นโยบายและข้อสั่งการของเลขาธิการ ศอ.บต.
เรื่อง การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่ต้องสร้างความโปร่งใสและตรวจสอบได้

ในเรื่องการจัดซื้อ จัดจ้างทุกรายการ ทุกเรื่อง ทุกโครงการต้องโปร่งใส ต้องสามารถตรวจสอบได้ ต้องมีวิธีการคัดเลือก คัดสรร ที่ถูกต้อง ที่สมบูรณ์ นโยบายนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ในเรื่องของการจัดซื้อ จัดจ้าง สิ่งที่สำคัญ คือ

๑. การดำเนินการต้องถูกกฎหมาย กฎ ระเบียบ

๒. ประเทศชาติได้ผลประโยชน์สูงสุด สังคม ประเทศชาติและประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด

แนวของนโยบายมีแค่สองเรื่องนี้เท่านั้น เพราะฉะนั้นไม่มีนโยบายเป็นอย่างอื่น ทุกเรื่องให้หลีกเลี่ยงวิธีการคัดสรร แม้กฎหมายจะให้อำนาจก็ตาม เลขาธิการ ศอ.บต. ไม่สนับสนุนให้ใช้วิธีนี้ ยกเว้น การดำเนินการหรือกิจกรรมที่ต้องทำเร่งด่วน เช่น การจัดประชุมเร่งด่วน หรือการดำเนินการอื่นๆที่ต้องทำเร่งด่วน สั่งคืนนี้เอาพรุ่งนี้ อันนี้ให้รีบไปดำเนินการ จะรอเปิดประมูลอีก ๓ เดือนจะไม่ทันการ ไม่มีเวลา เพราะต้องการเดี๋ยวนี้ต้องการเลย อันนี้เร่งด่วนให้รีบไปดำเนินการตามที่กฎหมายให้อำนาจไว้และตามที่เห็นสมควร แต่อีกส่วนหนึ่งที่มีเวลาก็ต้องดำเนินการให้ถูกต้อง โปร่งใส ถ้าประมูลแล้วไม่ได้ ก็ให้ดำเนินการใหม่ ไม่ได้ก็ให้ดำเนินการใหม่ สมมุติที่จอดรถถ้าจะดำเนินการประมูล ต้องประมูลให้ถูกต้อง ใช้วิธีการที่กฎหมายกำหนดให้ทำ ไม่ใช้วิธีการคัดเลือก และไม่เอื้อกับใคร ไม่มีเวลาสำหรับการนี้ เพราะเราต้องทำงานแข่งกับเวลาในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ไม่มีเวลาสำหรับที่จะต้องมาทำข้อโต้แย้งหรือคำชี้แจง เมื่อถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต

เลขาธิการ ศอ.บต. ต้องการแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เพราะฉะนั้นนโยบายชัดเจน เขากำหนดวิธีการไหนมา ถ้ากำหนดให้ทำ e – bidding ก็ต้องทำและทำให้ถูกต้องและนำเสนอ เพราะทุกคนเป็นคนไทยเหมือนกัน ใครทำดี ใครอยู่ในกรอบที่เรากำหนดก็ดำเนินการได้ TOR ที่กำหนดต้องเป็น TOR ที่กำหนดขึ้นเพื่อประโยชน์อย่างสูงสุด ไม่ใช่ TOR เพื่อการเอื้อ ไม่มีเด็ดขาด ห้ามทุกกรณี ทั้งนี้เพื่อต้องการหาให้ดีที่สุด ช่วยกันหารือ เวลาเราจะออก TOR ให้ไปเชิญภาคประชาสังคมในพื้นที่ ที่เป็นกลุ่มต่อต้านการทุจริตต่างๆ มาร่วมให้คำแนะนำแก่ ศอ.บต. เข้ามาช่วยดูว่า TOR แบบนี้ถูกต้องไหม เอื้อประโยชน์ไหม ช่วยกันดู เพราะว่าองค์กรเหล่านี้เขาจับผิดเรื่องการโกง การทุจริตตลอดเวลา ซึ่งเลขาธิการ ศอ.บต. ต้องการให้เขามาดู และช่วยกัน ทีนี้ถ้าการประมูลเสร็จ ถูกต้องตามหลักวิชาการ e - bidding แต่คนที่เคยได้ กลับไม่ได้ไปโวยวาย องค์กรภาคประชาสังคมเหล่านี้จะจัดการเอง เราจะไม่เสียเวลาอีกแล้ว เพราะเราต้องเดินหน้าต่อไป

ในเรื่องของการเช่ารถ เลขาธิการ ศอ.บต. จะไม่ยุ่งในรายละเอียด การเช่ารถแบบไหนดีที่สุด นั่งประชุมหารือกำหนด TOR ขึ้นมา สมมุติว่ามันไม่ได้ ไม่มีคนยื่น ไม่ยื่น เพราะอะไร ไม่ยื่นเพราะหมดปัญญา หรือไม่ยื่นเพราะว่าฮั้วกันไม่ยื่น ถ้าไม่ยื่นเพราะฮั้วกันไม่ยื่น เราต้องไม่ยอม หาวิธีการใหม่ หาให้จนได้ ประเทศไทยต้องมีคนให้เช่ารถ แต่จะไม่มีวันที่ผู้ประมูลฮั้วกันไม่ยื่น แล้วเราก็ต้องเปลี่ยนแปลงวิธีการของเราเพื่อเอื้อให้เขามายื่น ไม่ต้อง ห้าม ไม่ได้ก็คือไม่ได้ หาวิธีอื่น เอาแบบที่ดีที่สุด ต้องไม่เปิดช่องว่างให้เอื้อประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้น เพราะฉะนั้นทุกอย่างต่อไปนี้ นโยบายของเลขาธิการ ศอ.บต. ชัดเจน คือ

๑. ต้องถูกกฎหมาย กฎ ระเบียบ

๒. สังคม ประเทศชาติและประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด

นี่คือนโยบายของเลขาธิการ ศอ.บต. นอกจากนี้ผู้ประมูลทุกคนเป็นผู้ประกอบการที่สำคัญ เขาควรจะแข่งขันกันโดยบริสุทธิ์ ยุติธรรม หากสมมติว่าที่จอดรถของเรา วงเงิน ๙๒ ล้านบาท ใครประมูลได้ไปด้วยความโปร่งใส ควรจะได้งบประมาณ ๙๒ ล้านบาทไปทำที่จอดรถที่ดีที่สุด กำไรของเขาก็ส่วนหนึ่ง แต่อีกส่วนต้องเป็นไปตาม

รูปแบบและขนาดที่กำหนดไว้ในแบบ ที่จอดรถต้องสมบูรณ์ ต้องไม่พัง ต้องไม่รั่ว ต้องไม่แตกร้าว เพราะเขาประมูลมาแล้ว มันจะต้องไม่มีงบส่วนหนึ่งส่วนใดหลุดไปจากที่เขาประมูลได้และเอาไปให้เจ้าหน้าที่รัฐ ต้องไม่มีเด็ดขาด ห้าม ทุกกรณี เพราะฉะนั้นการประมูลอะไรต่างๆ นอกจากการกำหนด TOR ที่ต้องขอความเห็นจากที่ต่างๆแล้ว ให้ไปเชิญภาคประชาสังคมที่เป็นกลุ่มต่อต้านการทุจริตมาช่วยดูซิว่าอย่างนี้ถูกต้องไหม เหมาะสมไหม ประสบการณ์ที่ท่านเห็นการทุจริตในภาคใต้ อย่างนี้จะเปิดช่องให้มีการทุจริตเหมือนกันไหม ถ้ามีช่องที่จะก่อให้เกิดการทุจริตควรจะทำอย่างไร จะแก้ไขอย่างไร เอาตั้งแต่เบื้องต้น นโยบายนี้ชัดเจนไม่มีนโยบายเป็นอย่างอื่น นอกจากมี ๒ ประการนี้เท่านั้น คือ

๑. การดำเนินการต้องถูกกฎหมาย กฎ ระเบียบ

๒. ประเทศชาติได้ผลประโยชน์สูงสุด สังคม ประเทศชาติและประชาชนได้ประโยชน์สูงสุด

เพราะว่าแผ่นดินใต้ต้องมาก่อน ความเป็นพี่น้องให้ช่วยเหลือในเรื่องอื่นดีกว่า แต่ถ้าจะขอให้ช่วยเหลือในเรื่องนี้ ไม่ได้ แต่ถ้าจะประมูลก็ต้องทำให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ ถ้าดีจริงต้องได้แน่

เลขาธิการ ศอ.บต. อยากเห็นความโปร่งใสโดยเอาภาคประชาสังคมมาช่วย เราจะทำอย่างไรก็ตามผลการประเมินออกมาอย่างไรก็ตาม ถ้าคนในพื้นที่ไม่เชื่อ เขาก็ไม่เชื่อจริงๆ เช่นในเรื่องของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงานป.ป.ช.) ประกาศออกมา บางหน่วย ผลการประกาศครั้งที่ผ่านมาอยู่ในลำดับต้นๆ เขาก็ไม่เชื่อ เพราะฉะนั้นเราต้องทำ คู่กันไป คือ

๑. ระบบราชการก็ต้องทำ นั่นคือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ก็ต้องทำ

๒. เชิญภาคประชาสังคมเข้ามาช่วยให้คำปรึกษา ช่วยดู

ให้เร่งรีบประสานองค์กรภาคประชาสังคมกลุ่มต่อต้านการทุจริตในพื้นที่มาหารือ ขอให้เขามาช่วยดูการประมูลของเรา เช่น การที่เราจะประกาศ หรือกำลังจะประมูล ๒ - ๓ เรื่อง ให้เชิญเขามาช่วยดู มานั่งดู เชิญมาหารือ มาดู TOR ของเราว่ามีช่องว่างที่จะก่อให้เกิดการทุจริตไหม ในอดีตที่ผ่านมาหลายๆหน่วยงาน ไม่เฉพาะ ศอ.บต. ทำถูกต้องตามกรอบโดยอาศัยข้อยกเว้นทางกฎหมาย ใช้การประมูลด้วยวิธีการจัดซื้อ จัดจ้างแบบคัดเลือก มีการร้องกันไป ร้องกันมา บางคนผูกขาด พอเราดำเนินการตามระบบของกฎหมาย อย่างเข้มงวด แล้วเขาไม่ได้ ก็เริ่มร้องไปทั่ว เราจึงต้องเชิญองค์กรภาคประชาสังคมมาช่วยดูให้เรา และคนเหล่านี้ก็จะไปชี้แจงเองว่า ศอ.บต. เดินมาแนวทางนี้ ซึ่งคนที่เคยได้และเสียผลประโยชน์องค์กรเหล่านี้ก็จะจัดการเอง เพราะฉะนั้นการทำงานในพื้นที่สิ่งที่สำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในระบบราชการคือ เอาภาคประชาชนมาอยู่กับเรา ให้เขาได้ช่วยแนะนำ ให้เขาได้เห็นสิ่งต่างๆ ให้เห็นถึงความบริสุทธิ์ใจ ถ้าเราตั้งใจจะทุจริต เราคงไม่เชิญเขามานั่งจับผิดเราอยู่ทุกวัน เขาเห็นแค่นี้เขาก็พอใจแล้ว ถ้าเราจะปกปิดทุกเรื่องเราคงไม่ให้เขามานั่งดู เขาอยากดูแผนงานอะไร ก็ให้เขาดู ช่วยกันดู เพราะฉะนั้นเขาก็จะกลายเป็นเกราะป้องกันเราเป็นอย่างดี เราจะต้องไม่มานั่งเสียเวลามาชี้แจง ตอบคำสัมภาษณ์ ตอบคำซักถามของสื่อมวลชน ว่าเราคด เราโกง เราทุจริตตรงไหนไม่ต้องเลย เราไม่มีเวลา

.....