

ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงาน

๑. ชื่อผลงาน การประสาน กำกับและติดตามผลการดำเนินงาน แนวทางด้านการพัฒนา แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒. ระยะเวลาที่ดำเนินการ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๓. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

๓.๑ นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพหลักได้กำหนดบทบาทหน้าที่ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ผ่านงบประมาณแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยหน่วยงานเจ้าภาพระดับมิติงาน/แนวทาง ได้แก่ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (ด้านความมั่นคง) ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ด้านการพัฒนา) และ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (ด้านการบริหารจัดการ) ร่วมกันกำหนดจุดเน้นการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการฯ และกำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำงบประมาณแผนงานบูรณาการฯ การพิจารณากลับกรองโครงการ/กิจกรรม/และงบประมาณ การประสาน กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๒ พระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๙ (๓) กำหนดให้ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) เสนอแนะและบูรณาการแผนงานและโครงการในด้านการพัฒนาของกระทรวง กรม และหน่วยงานอื่นของรัฐที่ดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ และตามมาตรา ๙ (๕) กำกับ เร่งรัดและติดตามการปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐฝ่ายพลเรือนให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๓.๓ ศอ.บต. เป็นหน่วยงานด้านการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในทุกมิติ โดยขับเคลื่อนงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนที่เกี่ยวข้องที่ดำเนินการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้สนองตอบนโยบายความมั่นคงแห่งชาติเกี่ยวกับจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยอาศัยการประสานงานเป็นเครื่องมือหลัก เพื่อแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ รวมทั้งใช้ระบบการประสานงานการดำเนินมาตรการต่าง ๆ เป็นเครื่องมือกำกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลได้กำชับให้ทุกภาคส่วนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ดำเนินการขับเคลื่อนงานและร่วมกันบูรณาการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้เกิดความสันติสุขในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย ศอ.บต. ได้ขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาเพื่อเสริมงานด้านความมั่นคง จึงจำเป็นที่จะต้องมีการ กระบวนการในการกำกับ เร่งรัด ติดตามผลการดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่ดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ การดำเนินโครงการติดตามและประเมินผลเป็นกลไกหลักที่จะสะท้อนความสำเร็จของหน่วยงาน เพราะการติดตามและประเมินผลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่จะช่วยให้ทราบว่า โครงการที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ต้องการมากน้อยเพียงใด มีประสิทธิภาพหรือไม่ ผลจากการติดตามและประเมินผลจะได้ข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จ จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ช่วยให้การบริหารแผนงานและโครงการมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ดังนั้น การดำเนินการติดตามและประเมินผลจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกปีงบประมาณ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวงจรการบริหารงานคุณภาพตามหลัก PDCA ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน (Plan) การปฏิบัติ (Do) การตรวจสอบ (Check) และการปรับปรุง (Act) อันเป็นกระบวนการสำคัญในการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหา

และยกระดับประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานของทุกภาคส่วนที่ร่วมขับเคลื่อน การแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนรองรับการพัฒนาในระยะยาว ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ต่อไป

๔. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

ศอ.บต. ขับเคลื่อนการดำเนินงานการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ผ่านเครื่องมือ แผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และงบประมาณ แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพระดับแนวทางการพัฒนา และหน่วยงานเจ้าภาพระดับโครงการ ในการกำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัดประกอบด้วย

๑) โครงการอำนวยความสะดวกยุติธรรมและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ (เจ้าภาพ : สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม) หน่วยรับงบประมาณ ๑๓ หน่วยงาน งบประมาณ ๒๗๒,๒๑๑,๑๐๐ บาท เป้าหมายและตัวชี้วัดประชาชนมีความเชื่อมั่น ต่อกระบวนการด้านการอำนวยความสะดวกยุติธรรมและช่วยเหลือเยียวยาร้อยละ ๘๐

๒) โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ (เจ้าภาพ : ศอ.บต.) หน่วยรับงบประมาณ ๒๕ หน่วยงาน งบประมาณ ๒,๒๔๖,๒๕๒,๔๐๐ บาท เป้าหมายและตัวชี้วัด จำนวนครัวเรือนยากจนในพื้นที่มีรายได้เพิ่มขึ้น จำนวน ๑๔,๕๐๐ ครัวเรือน

๓) โครงการพัฒนาสังคมพหุวัฒนธรรมและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน (เจ้าภาพ : ศอ.บต.) หน่วยรับงบประมาณ ๑๑ หน่วยงาน งบประมาณ ๔๓๕,๓๔๙,๖๐๐ บาท เป้าหมายและตัวชี้วัด ชุมชนที่ประชาชน ต่างวัฒนธรรมอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขเพิ่มขึ้น ๕๐ ชุมชน

๔) โครงการเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือ (เจ้าภาพ : กรมประชาสัมพันธ์) หน่วยรับงบประมาณ ๕ หน่วยงาน งบประมาณ ๕๕,๙๖๔,๐๐๐ บาท เป้าหมายและตัวชี้วัด กลุ่มเป้าหมายสนับสนุนการดำเนินงาน ของภาครัฐในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ร้อยละ ๔๐

รวม ๔ เป้าหมาย ๔ โครงการ ๑๘ กิจกรรมหลัก ๔๒ หน่วยงาน รวมงบประมาณ ๓,๐๐๙,๗๗๗๑๑ ล้านบาท โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

๑) ขั้นเตรียมการ

ดำเนินการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนงานบูรณาการฯ จากเอกสาร งบประมาณรายจ่ายประจำปี และแบบ สงป. ๓๐๑-๓๐๒ ของหน่วยรับงบประมาณ เพื่อจัดทำฐานข้อมูล และใช้ประกอบการวางแผนการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒) ขั้นตอนการ

ประสาน กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านการรายงานผล รายเดือนและรายไตรมาส การประชุม และการลงพื้นที่เร่งรัดติดตาม พร้อมทั้งนำข้อมูลผลการเบิกจ่าย จากระบบ New GFMS Thai มาวิเคราะห์ประกอบการติดตามความก้าวหน้า รวมถึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อบูรณาการการทำงาน เร่งรัด และแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๓) ขั้นประเมินผล

สรุปและจัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมในภาพรวม เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงาน ต่อที่ประชุมระดับนโยบายเป็นรายไตรมาส จัดทำรายงานผ่านระบบ SR (Southern Border Provinces Report) และสนับสนุนข้อมูลให้ฝ่ายบริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ รวมทั้งวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัด เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานในระยะต่อไป

๕. ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ ในสัดส่วนร้อยละ ๘๐

๑) การรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลสำคัญของโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องภายใต้แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ระดับแนวทางการพัฒนา จากเอกสาร งบประมาณรายจ่ายตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และการรวบรวมเอกสาร ส่งป ๓๐๑-๓๐๒ จากหน่วยรับงบประมาณฯ ๔๒ หน่วยงาน เพื่อการวางแผนการกำกับติดตาม ฯ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ที่	หน่วยงาน	งบประมาณ	ที่	หน่วยงาน	งบประมาณ
๑	กรมประชาสัมพันธ์	๑๓.๐๐๘๓	๒๒	กรมการปกครอง	๑๓.๘๘๔๙
๒	กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน (กอ.รมน.)	๑๒๕.๖๐๙๓	๒๓	กรมที่ดิน	๖๖.๒๓๔๘
๓	สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)	๓.๕๑๘๘	๒๔	กรมโยธาธิการและผังเมือง	๑,๕๐๗.๕๒๑๙
๔	กองทัพบก	๕.๙๐๘๖	๒๕	กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	๔.๗๕๓๙
๕	กองทัพอากาศ	๘.๐๐๐๐	๒๖	สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม	๑๙.๓๓๗๙
๖	กองบัญชาการกองทัพบก	๗.๐๐๐๐	๒๗	กรมคุมประพฤติ	๕.๑๘๓๔
๗	สำนักงานปลัดกระทรวงการต่างประเทศ	๒๑.๑๙๖๙	๒๘	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	๖.๔๕๑๖
๘	สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์	๑๑๙.๖๗๔	๒๙	กรมบังคับคดี	๐.๓๙๓๐
๙	กรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว	๐.๗๖๓๐	๓๐	กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน	๐.๙๓๑๕
๑๐	กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ	๓๑.๓๕๑๖	๓๑	กรมราชทัณฑ์	๕.๕๘๙๐
๑๑	สถาบันวิทยาลัยชุมชน	๕.๐๐๐๐	๓๒	กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	๙.๖๘๐๐
๑๒	มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์	๔.๘๐๘๙	๓๓	สำนักงานปลัดกระทรวงวัฒนธรรม	๓.๘๙๕๙
๑๓	มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา	๔.๗๕๓๐	๓๔	กรมการศาสนา	๑.๑๒๓๒
๑๔	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	๒.๖๑๗๐	๓๕	กรมศิลปากร	๑๘.๑๑๘๒
๑๕	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	๒.๐๙๖๗	๓๖	สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ	๓๔๙.๙๘๖๐
๑๖	กรมประมง	๒๐.๓๐๐๐	๓๗	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑๙.๔๒๒๓
๑๗	กรมปศุสัตว์	๑๑.๗๓๒๘	๓๘	สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา	๑๐.๒๕๐๐
๑๘	กรมพัฒนาที่ดิน	๓.๐๙๒๐	๓๙	สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	๗.๖๕๐๓
๑๙	กรมวิชาการเกษตร	๑๖.๔๓๘๙	๔๐	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	๓๔.๗๕๘๒
๒๐	กรมส่งเสริมการเกษตร	๑๑.๗๖๗๕	๔๑	ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้	๔๙๖.๐๙๒๘
๒๑	กรมป่าไม้	๘.๑๑๐๐	๔๒	สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	๑.๘๐๗๐

๒) การประสานกำกับติดตามฯ ผลการดำเนินงานของหน่วยงานตามแบบฟอร์มการรายงานทั้งรายเดือนและรายไตรมาส การประชุมและการลงพื้นที่เร่งรัดติดตาม และการประสานกับหน่วยงาน รวมทั้ง ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณในระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ (New GFMS) เพื่อนำมาเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์การรายงานผล

๓) การจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการประสาน กำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ในฐานะเจ้าภาพโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ และ โครงการพัฒนาสังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็งและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

(๑) จัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการประสาน กำกับ เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายังจังหวัดชายแดนภาคใต้ มิตงานด้านการพัฒนา โครงการพัฒนาตามศักยภาพ ของพื้นที่ ติดตามตัวชี้วัด ครั้วเรือนยากจนกลุ่มเป้าหมายมีรายได้เพิ่มขึ้น ๑๔,๕๐๐ ครั้วเรือน เมื่อวันที่ ๒๘ - ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ณ โรงแรม ซี.เอส. ปัตตานี ผลที่ได้การประชุมเชิงปฏิบัติการครั้งนี้ทำให้เกิดการบูรณาการ ร่วมกันระหว่างหน่วยรับงบประมาณภายใต้แผนงานบูรณาการฯ และหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ (ศูนย์อำนวยการ ปฏิบัติการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอำเภอ/ บัณฑิตอาสาฯ) และรับทราบผลการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ให้เป็นไปตามตัวชี้วัด รวมทั้ง ร่วมแก้ปัญหา อุปสรรคที่พบเจอ อาทิ ฐานข้อมูลครั้วเรือนยากจนที่ได้รับยังมีความคลาดเคลื่อนมีครั้วเรือน ที่ตกสำรวจ เครื่องมือการรายงานผลยังไม่ทันสมัย เป็นต้น

(๒) จัดกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการประสาน กำกับ เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายังจังหวัดชายแดนภาคใต้ มิตงานด้านการพัฒนา โครงการพัฒนาสังคมพหุวัฒนธรรม ที่เข้มแข็งและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ติดตามตัวชี้วัด จำนวนชุมชนที่ประชาชนต่างวัฒนธรรม อยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขเพิ่มขึ้น ๕๐ ชุมชน เมื่อวันที่ ๑๙-๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘ ณ โรงแรมเซาเทิร์นวิว ปัตตานี ผลที่ได้การประชุมเชิงปฏิบัติการครั้งนี้ทำให้เกิดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยรับงบประมาณภายใต้แผนงาน บูรณาการฯ หน่วยที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาวัฒนธรรมจังหวัด สำนักงานพุทธศาสนาและหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ (ศูนย์ปฏิบัติการอำเภอ/บัณฑิตอาสาฯ) และรับทราบผลการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ให้เป็นไปตามตัวชี้วัด รวมทั้ง ร่วมแก้ปัญหา อุปสรรคที่พบเจอ อาทิ รูปแบบกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการในพื้นที่ ชุมชนเป้าหมายได้ กิจกรรมไม่ตอบตามตัวชี้วัดโครงการฯ เป็นต้น

(๓) จัดการประชุมและลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน โครงการพัฒนาสังคม พหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็งและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายัง จังหวัดชายแดนภาคใต้ ติดตามและประเมินชุมชนพหุวัฒนธรรมต้นแบบจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๘ กันยายน ๒๕๖๘ ณ พื้นที่จังหวัดนราธิวาส ยะลา และปัตตานี ผลที่ได้การประชุมและลงพื้นที่ชุมชนพหุวัฒนธรรมพบว่าชุมชนแต่ละแห่งมีเอกลักษณ์เป็นของตนเอง อาจต้องกระตุ้น ให้เกิดความร่วมมือของคนในชุมชนสร้างความเข้มแข็ง ให้คนรุ่นใหม่สืบต่อและความตระหนักในคุณค่าของมรดก ทางวัฒนธรรม

๔) การสรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายังจังหวัด ชายแดนภาคใต้ ระดับแนวทางการพัฒนา

(๑) รวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงานจากแบบฟอร์ม SR๐๑ ของหน่วยรับ งบประมาณประกอบด้วย ๔๒ หน่วยงาน ทั้งในส่วนของการใช้งบประมาณ และผลงานการดำเนินงานเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ เพื่อนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเป้าหมาย ตัวชี้วัด และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ รวมทั้งสังเคราะห์ สารสำคัญของผลสำเร็จ ปัจจัยสนับสนุน ปัญหาอุปสรรค และข้อจำกัดในการดำเนินงาน เพื่อจัดทำข้อมูล เชิงวิเคราะห์ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนผลการดำเนินงานในภาพรวมอย่างเป็นระบบ สำหรับใช้เป็น ข้อมูลประกอบการนำเสนอผลการดำเนินงานในระดับนโยบาย

(๒) นำเสนอผลการดำเนินงานในคราวการประชุมกำกับ ติดตาม และประเมินผลแผนงานบูรณาการ ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายังจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเจ้าภาพแผนงาน บูรณาการฯ (สมช.) รายไตรมาส

- ไตรมาสที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๕ มีนาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมเจริญจิตต์ ณ สงขลา ศอ.บต. และ สำนักงานประชาสัมพันธ์เขต ๖ จังหวัดสงขลา

- ไตรมาสที่ ๓ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๘ ณ โรงแรมคริสตัล หาดใหญ่

- ไตรมาสที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๕ กันยายน ๒๕๖๘ ณ โรงแรมบุรี ศรีภู หาดใหญ่ และพื้นที่ จังหวัดสงขลา

(๓) รายงานผลการดำเนินงานตามแบบฟอร์ม (Southern Border Province Report : SR) ผ่าน Platform Google Sheet ตามแนวทางที่เจ้าภาพแผนงานบูรณาการฯ (สมช.) กำหนด

(๔) สนับสนุนข้อมูลให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบผลสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัด และเพื่อนำข้อค้นพบเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดต่างๆ ในการดำเนินงานมาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการศึกษาในโอกาสต่อไป

๖. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

- การจัดทำข้อมูลสรุปผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งนำเสนอในคราวการประชุมกำกับติดตาม และประเมินผลแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเจ้าภาพแผนงานบูรณาการฯ (สมช.) รายไตรมาส

- การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของโครงการ/แนวทาง

- เกิดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยรับงบประมาณภายใต้แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๗. การนำไปใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งใช้เป็นฐานข้อมูลในการติดตาม ประเมินผลโครงการ/กิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ตลอดจนเป็นข้อมูลสนับสนุนการจัดทำ แผนงานและงบประมาณในปีถัดไปให้สอดคล้องกับบริบทพื้นที่ และช่วยเสริมสร้างการบูรณาการการทำงาน ร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีเอกภาพมากยิ่งขึ้น

๘. ความยุ่งยาก ขั้บซ้อนในการดำเนินการ

ต้องประสานงานกับหลายหน่วยงานที่มีภารกิจและระบบการทำงานแตกต่างกัน รวมทั้งต้องรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากหลายแหล่งในรูปแบบที่หลากหลาย อีกทั้งระบบการรายงานผลการดำเนินงานยังขาดการ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ทำให้การเชื่อมโยงข้อมูล การตรวจสอบความถูกต้อง และการประมวลผลข้อมูลใช้ ระยะเวลาค่อนข้างมาก

๙. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

การรวบรวมข้อมูลจากหลายแหล่งยังมีข้อจำกัดด้านระยะเวลา ความครบถ้วนของข้อมูล และการเชื่อมโยง ข้อมูลระหว่างระบบ รวมทั้งข้อจำกัดด้านระบบการรายงานผลและเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งควรได้รับการ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผลให้มีความถูกต้องและรวดเร็วยิ่งขึ้น

๑๐. ข้อเสนอแนะ

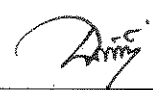
ควรพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบรายงานผลการดำเนินงานให้เป็นรูปแบบดิจิทัลที่ทันสมัย สามารถ เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้แบบเรียลไทม์ พร้อมทั้งกำหนดรูปแบบและมาตรฐานการรายงานข้อมูลให้เป็น แนวทางเดียวกัน นอกจากนี้ ควรเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการรายงานผล รวมถึงเพิ่มศักยภาพด้านบุคลากรและเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้การติดตามประเมินผลมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

๑๑. ผู้ร่วมดำเนินการ ๑) นายอภิรักษ์ หนูพรหม สักส่วนของผลงาน ร้อยละ ๑๕
๒) นายนครินทร์ ศรีริگانนท์ สักส่วนของผลงาน ร้อยละ ๕

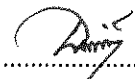
ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

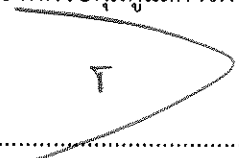
ลงชื่อ 
(นางสาวพิชฎาภา สังฆะไณ)
ผู้เสนอผลงาน
.....  /  / 

ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

รายชื่อ ตำแหน่ง ของผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นายอภิรักษ์ หนูพรหม ผอ.กลุ่มงานประสานและเร่งรัดการพัฒนา กปพ.	
นายนครินทร์ ศรีริگانนท์ พนักงานวิเคราะห์นโยบายและแผน	

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ 
(นายอภิรักษ์ หนูพรหม)
ตำแหน่ง กลุ่มงานประสานและเร่งรัดการพัฒนา
.....  /  / 
ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

..... 
ลงชื่อ
(นายธีรวิทย์ เตียรณโรจน์)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองประสานและเร่งรัด
การพัฒนาพื้นที่พิเศษจังหวัดชายแดนภาคใต้
.....  /  / 
ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป

หมายเหตุ หากผลงานมีลักษณะเฉพาะ เช่น แผ่นพับ หนังสือ แลบบันทึกลงเสียง ฯลฯ ผู้เสนอผลงาน
อาจส่งผลงานจริงประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการก็ได้

ผลงานที่เป็นผลการปฏิบัติงาน

๑. ชื่อผลงาน การบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาความยากจน โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒. ระยะเวลาที่ดำเนินการ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

๓. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายที่สำคัญ คือประชาชนอยู่ดี กินดีและมีความสุข และนโยบายรัฐบาลในการลดความเหลื่อมล้ำของสังคมและการสร้างโอกาส ในการเข้าถึงการบริการของรัฐ รวมทั้งนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลในการเร่งรัดจัดปัญหาความยากจนให้หมดสิ้น ไปจากประเทศไทยภายในระยะที่ ๑ ของยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๓.๒ พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีปัญหาความยากจนเป็นปัญหาพื้นฐานและเป็นอุปสรรคสำคัญ ในการสร้างสันติสุขอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้น จากฐานข้อมูลระบบบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAAP) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า มีครัวเรือนยากจนในพื้นที่ ๕ จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน ๕๒,๑๑๗ ครัวเรือน จากครัวเรือนทั้งหมด ๕๒๗,๕๑๔ ครัวเรือน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙.๘๗ และพบว่าข้อมูลประชากรยากจนในพื้นที่ ๕ จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีจำนวนมากถึง ๑๐๗,๓๕๖ คน จากประชากรทั้งหมด ๑,๗๗๙,๑๔๑ คน หรือคิดเป็นร้อยละ ๖.๐๓ ประกอบกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รอบด้าน ส่งผลให้ปัญหาความยากจนในพื้นที่ ๕ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทวีความรุนแรงและสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ประกอบกับผลจากการศึกษาวิจัยของสถาบันการศึกษาในพื้นที่ บ่งชี้ว่าสถานการณ์ความรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับปัญหาความยากจน ของประชาชนในพื้นที่อย่างมีนัยยะสำคัญ

๓.๓ มติ กพต. ในคราวการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เห็นชอบกรอบ แนวทางการขับเคลื่อนการบูรณาการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) โดยมีครัวเรือนยากจนเป้าหมาย จำนวน ๕๒,๑๑๗ ครัวเรือน จำนวน ๑๐๗,๓๕๖ คน ทั้งนี้ ในระยะเร่งด่วน (Quick Win) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้ดำเนินการกับครัวเรือนยากจนเป้าหมาย จำนวน ๑๔,๕๐๐ ครัวเรือน และเห็นชอบให้มีคำสั่งแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการขับเคลื่อนการบูรณาการขจัดความยากจนและพัฒนาคน ทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจังหวัดชายแดนภาคใต้ และคณะทำงานภายใต้ คณะอนุกรรมการฯ โดยมอบหมาย ศอ.บต. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พิจารณาจัดทำคำสั่งแต่งตั้งฯ พร้อมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนการบูรณาการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) และรายงาน ผลการดำเนินงานให้ กพต. ทราบ

๓.๔ การจัดโครงสร้างของ ศอ.บต. มีการแบ่งส่วนงาน ปรับภารกิจและโครงสร้างภายใน ศอ.บต. ให้ สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้มีการเชื่อมโยงและเชื่อมต่อในทุกมิติ และลดความซ้ำซ้อน ของภาระงานบางส่วน ที่มีหน่วยงานตามภารกิจ (Function) หน่วยงานตามยุทธศาสตร์สำคัญ (Agenda) หรือ หน่วยงานพื้นที่ (Area) โดยกองประสานและเร่งรัดการพัฒนาพื้นที่พิเศษจังหวัดชายแดนภาคใต้ (กปพ.) มีภารกิจ ในการประสาน เร่งรัด และติดตามผลการปฏิบัติงานโครงการตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหา จังหวัดชายแดนภาคใต้ ลงพื้นที่ร่วมตรวจติดตาม แผนงานโครงการสำคัญตามนโยบายรัฐบาล นโยบายของ ผู้บริหาร ศอ.บต. ร่วมกับผู้ตรวจราชการกระทรวง กรม หรือแผนงาน/โครงการของหน่วยงานรัฐที่มีผลกระทบต่อ

ประชาชนในวงกว้างที่ไม่ปรากฏอยู่ในแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงการกำกับดูแลโครงการตามแผนงานบูรณาการฯ เพื่อให้ระบบการกำกับดูแลตนเองให้บรรลุผลลัพธ์ การดำเนินการติดตามและประเมินผลจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกปีงบประมาณ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวงจรการบริหารงานคุณภาพตามหลัก PDCA ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน (Plan) การปฏิบัติ (Do) การตรวจสอบ (Check) และการปรับปรุง (Act) อันเป็นกระบวนการสำคัญในการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลสร้างเครือข่ายภาคประชาชนในการร่วมตรวจติดตาม การดำเนินการของหน่วยงาน และการประเมินผลโครงการสำคัญตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามวัตถุประสงค์ และประสิทธิภาพตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้านความมั่นคง (แผนงานย่อยที่ ๒ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง)

๔. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ศอ.บต. ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพแนวทางการพัฒนา แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย โครงการอำนวยความสะดวกและเป็นธรรมและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ โครงการพัฒนาสังคมพหุวัฒนธรรมและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และโครงการเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือ และเป็นเจ้าภาพระดับโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ โครงการพัฒนาสังคมพหุวัฒนธรรมและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน มีหน้าที่กำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัด โดยเฉพาะโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ ซึ่งถูกกำหนดตัวชี้วัด จำนวนครัวเรือนยากจนในพื้นที่ที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ๑๔,๕๐๐ ครัวเรือน โดยเริ่มจากการรวบรวมข้อมูลพื้นฐานและแผนการดำเนินงานจากหน่วยรับงบประมาณและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ความยากจนเชิงพื้นที่ รวมทั้งตรวจสอบความครบถ้วน ความถูกต้อง และความสอดคล้องของข้อมูลครัวเรือนเป้าหมาย จากนั้นจึงดำเนินการบูรณาการความร่วมมือผ่านกลไกการประชุมเชิงปฏิบัติการติดตามเร่งรัดผลการดำเนินงาน และการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานในทุกระดับ เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและศักยภาพของแต่ละครัวเรือน สร้างกลไกการขับเคลื่อนงานแบบบูรณาการที่มีข้อมูลเป็นฐาน (Data-driven Integration) สามารถติดตามสถานะการช่วยเหลือครัวเรือนยากจนได้อย่างเป็นระบบ วิเคราะห์ปัญหาได้อย่างรอบด้าน และเชื่อมโยงการดำเนินงานของทุกภาคส่วนให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรมต่อการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ อย่างยั่งยืน และเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กำหนด

๕. ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ ร้อยละ ๘๐

๕.๑ การรวบรวม ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลสำคัญของโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องภายใต้แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ระดับแนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ เป้าหมายและตัวชี้วัด จำนวนครัวเรือนยากจนในพื้นที่ที่มีรายได้เพิ่มขึ้น จำนวน ๑๔,๕๐๐ ครัวเรือน โดยเฉพาะหน่วยงานที่มีแผนการดำเนินงานแก้ไขปัญหาความยากจนครัวเรือนเป้าหมาย (แก้ไขปัญหาทางตรง)

๕.๒ การประสาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อติดตาม เร่งรัด และบูรณาการการดำเนินงาน ดำเนินการจัดกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการประสาน กำกับ เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อรับทราบความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการขับเคลื่อนโครงการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับจังหวัด ระดับอำเภอ และภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ตลอดจนเปิดเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงพื้นที่ วิเคราะห์สภาพปัญหาครัวเรือนเป้าหมาย และร่วมกำหนดแนวทางการให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละครัวเรือนอย่าง

เป็นรูปธรรม โดยกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย (๑) ผู้แทนส่วนราชการที่หน่วยรับผิดชอบเป้าหมายครัวเรือนยากจน (จังหวัดยะลา จังหวัดปัตตานี จังหวัดนราธิวาส จังหวัดสตูล และจังหวัดสงขลา) (๒) ผู้แทนศูนย์อำนวยการ จัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจังหวัด (ศจพ.จ.)/๕ จังหวัด (๓) ผู้แทนศูนย์อำนวยการปฏิบัติการจัดการความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงอำเภอ (ศจพ.อ.)/๔๔ อำเภอ และ (๔) บัณฑิตอาสาพัฒนามาตุภูมิ ๔๔ อำเภอ ผลจากการจัด ประชุมทำให้รับทราบผลการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ให้เป็นไปตามตัวชี้วัด รวมทั้ง ร่วมถก ปัญหา อุปสรรคที่พบเจอ อาทิ ฐานข้อมูลครัวเรือนยากจนที่ได้รับยังมีความคลาดเคลื่อนมีครัวเรือนที่ตกสำรวจ เครื่องมือการรายงานผลยังไม่ทันสมัย เป็นต้น

๕.๓ การวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงาน หลังจากการติดตามและรวบรวมข้อมูล จากหน่วยงานต่าง ๆ ได้ดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูล เปรียบเทียบความสอดคล้องระหว่าง ฐานข้อมูลกลางกับข้อมูลเชิงประจักษ์จากพื้นที่ วิเคราะห์สถานการณ์การช่วยเหลือครัวเรือนในแต่ละมิติ ทั้งด้านอาชีพ รายได้ คุณภาพชีวิต และข้อจำกัดเฉพาะราย รวมถึงสังเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ (จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการช่วยเหลือ) และเชิงคุณภาพ (กิจกรรมที่ดำเนินการให้ความช่วยเหลือ) เพื่อจำแนกผลสำเร็จ ปัญหาเชิงระบบ ช่องว่าง ของการดำเนินงาน และแนวโน้มสถานการณ์ความยากจนในพื้นที่ อันเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายและการกำหนดมาตรการช่วยเหลือที่ตรงเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

๕.๔ จัดทำข้อมูลสรุปผลการดำเนินงาน/การเบิกจ่ายงบประมาณ ของหน่วยรับงบประมาณภายใต้แผนงาน บูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ การดำเนินงาน การแก้ไขปัญหาความยากจนครัวเรือนเป้าหมาย รวมทั้งสถานะครัวเรือนปัจจุบันที่หน่วยงานได้ดำเนินการลงพื้นที่

หน่วยงาน	จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการช่วยเหลือ (บัญชีตามฐานข้อมูลครัวเรือนยากจน)					
	นราธิวาส	ปัตตานี	ยะลา	สงขลา	สตูล	รวม
กรมส่งเสริมการเกษตร	๑๐๕	๑๐๘	๑๑๓	๑๑๘		๔๔๔
กรมวิชาการเกษตร	๒๕๖	๑๓๐	๑๗๐	๒๕๖		๘๑๒
กรมประมง	๑	๗		๑๗		๒๕
กรมพัฒนาที่ดิน	๔๐	๔๘	๖๓			๑๕๑
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	กลุ่มเป้าหมายเดียวกับกระทรวงเกษตร					
มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา	๒		๕			๗
สถาบันวิทยาลัยชุมชน	๘	๖๓	๔๙	๒๔		๑๔๔
กรมที่ดิน	๘		๓			๑๑
สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา	๗๑		๑๗๐	๕	๑๒	๒๕๘
กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	๑๐๓	๓๒๘	๒๑๙	๗	๑๕	๖๗๒
จำนวนครัวเรือนที่หน่วยลูกบรฯ	๕๙๔	๖๘๔	๗๙๒	๔๒๗	๒๗	๒,๕๒๔
สรุปจำนวนครัวเรือนที่หน่วยลูกบรฯ	๕๔๒	๖๕๕	๗๑๓	๔๐๖	๒๗	๒,๓๔๓
จำนวนครัวเรือนช่วยเหลือเพิ่มเติมจาก	๙๑	๒๗	๑๖๑	๑๖๑		๔๕๐
จำนวนครัวเรือนที่ ศอ.บต. ดำเนินการ	๓๐๖๒	๔๓๘๗	๒๑๙๕	๑๖๐๕	๔๙๕	๑๑,๗๔๔
รวมจำนวนครัวเรือนที่ได้รับการ	๓,๖๙๕	๕,๐๖๙	๓,๐๖๙	๒,๑๗๒	๕๒๒	๑๔,๕๒๗

รายละเอียดอื่นๆที่หน่วยลูกบรูฯ แจ้งกลับมา	จำนวน
๑. เสียชีวิต	๔๒
๒. ย้ายที่อยู่อาศัย/ไม่มีรายชื่อตามทะเบียนราษฎร	๑๒
๓. ปัญหาสุขภาพ ผู้ป่วยติดเตียง ผู้สูงอายุ	๒๗
๔. ไม่ประสงค์เข้าร่วมโครงการฯ เนื่องจาก มีงานประจำ ฐานะดี	๑๐๒
๕. ยังต้องการความช่วยเหลือเร่งด่วน ด้านอื่นๆร่วมด้วย	๔

๖. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

เชิงปริมาณ สามารถขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานภายใต้โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ให้เป็นไปตามเป้าหมายครัวเรือนยากจนจำนวน ๑๔,๕๐๐ ครัวเรือน ในพื้นที่ ๕ จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีหน่วยรับงบประมาณและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการติดตาม ประเมินผล และรายงานความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมระดับจังหวัดและอำเภอ รวมทั้งมีการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลสถานะครัวเรือนยากจนจากการลงพื้นที่จริง

เชิงคุณภาพ เกิดกลไกการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานส่วนกลาง หน่วยงานระดับจังหวัด อำเภอ และภาคีในพื้นที่ ทำให้การช่วยเหลือครัวเรือนยากจนมีความสอดคล้องกับบริบทและความต้องการเฉพาะรายมากขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานแก้ไขปัญหาความยากจนมีทิศทางที่ชัดเจน เป็นระบบ และสามารถใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๗. การนำไปใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำกับ เร่งรัด และปรับแผนการดำเนินงานของหน่วยรับงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริงในพื้นที่ รวมทั้งใช้เป็นฐานข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนงบประมาณ และการรายงานผลต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับนโยบาย ตลอดจนสามารถต่อยอดเป็นแนวทางการขับเคลื่อนการจัดความยากจนในระยะต่อไปให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืน

๘. ความยุ่งยาก ขั้บซ้อนในการดำเนินการ

เนื่องจากสถานการณ์ความยากจนของครัวเรือนในพื้นที่มีลักษณะเป็นพลวัตร มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามปัจจัยด้านรายได้ อาชีพ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม และเหตุการณ์เฉพาะหน้า ทำให้สถานะความยากจนของครัวเรือนไม่คงที่ จำเป็นต้องติดตาม ประเมิน และปรับแนวทางการช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน หลายระดับพื้นที่ และครัวเรือนเป้าหมายจำนวนมาก การบูรณาการและปรับปรุงข้อมูลจากหลายแหล่งจึงต้องใช้เวลาในการตรวจสอบความถูกต้องและความเป็นปัจจุบัน รวมทั้งต้องพิจารณาการให้ความช่วยเหลือเป็นรายครัวเรือนให้สอดคล้องกับบริบทและสภาพปัญหาที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

๙. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

ความครบถ้วนและความเป็นปัจจุบันของข้อมูลครัวเรือนยากจนในบางพื้นที่ การประสานงานระหว่างหน่วยงานที่มีภารกิจแตกต่างกันทำให้กระบวนการตัดสินใจและการดำเนินการบางส่วนล่าช้า รวมทั้งข้อจำกัดด้านงบประมาณ ระยะเวลา และบุคลากรในระดับพื้นที่ ซึ่งส่งผลต่อความรวดเร็วในการให้ความช่วยเหลือครัวเรือนเป้าหมาย

๑๐. ข้อเสนอแนะ

ควรพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางด้านความยากจนให้มีความเป็นปัจจุบันและเชื่อมโยงกันทุกระดับ เพิ่มประสิทธิภาพกลไกการบูรณาการระหว่างหน่วยงานให้มีความชัดเจนในบทบาทหน้าที่ และสนับสนุนทรัพยากรให้เพียงพอต่อการลงพื้นที่เชิงลึก นอกจากนี้ควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและภาคีในพื้นที่ เพื่อให้การแก้ไขปัญหาความยากจนเป็นไปอย่างตรงจุด ต่อเนื่อง และเกิดความยั่งยืนในระยะยาว

๑๑. ผู้ร่วมดำเนินการ

นายอนันต์ หนูพรหม

สัดส่วนของผลงาน ร้อยละ ๒๐

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(นางสาวพิชญภา สัมมะโน)

ผู้เสนอผลงาน

พ. / พ.ค. / ๖๗

ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

รายชื่อ ตำแหน่ง ของผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นายอนันต์ หนูพรหม ผอ.กลุ่มงานประสานและเร่งรัดการพัฒนา กปพ.	

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ

(นายอนันต์ หนูพรหม)

ตำแหน่ง กลุ่มงานประสานและเร่งรัดการพัฒนา

พ. / พ.ค. / ๖๗

ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

ลงชื่อ

(นายธีรวิทย์ เตียรหมโรจน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองประสานและเร่งรัด

การพัฒนาพื้นที่พิเศษจังหวัดชายแดนภาคใต้

พ. / พ.ค. / ๖๗

ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป

หมายเหตุ หากผลงานมีลักษณะเฉพาะ เช่น แผ่นพับ หนังสือ แลบบันทึกเสียง ฯลฯ ผู้เสนอผลงาน
อาจส่งผลงานจริงประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการก็ได้

ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ของ นางสาวพิชญภา สัมมะโน

เพื่อประกอบการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ตำแหน่งเลขที่ ๕๘

สำนัก/กอง/สถาบัน กองบริหารยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลจังหวัดชายแดนภาคใต้

๑. เรื่อง การบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการรายงานผลตามยุทธศาสตร์ชาติ

๒. หลักการและเหตุผล

๒.๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ด้านความมั่นคง ประเด็นการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ได้ให้ความสำคัญในการสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อให้ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการแก้ไขจนเกิดความสงบและสันติสุขอย่างยั่งยืน ประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขในสังคมพหุวัฒนธรรม รวมทั้งได้รับการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันกับภาคอื่น ๆ โดยยกระดับ การแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงอย่างมีเอกภาพ ครอบคลุมทุกพื้นที่และทุกกลุ่มเป้าหมาย มีการบูรณาการความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นเชิงยุทธศาสตร์และเชิงพื้นที่ แผนการดำเนินงาน การลงมือปฏิบัติตลอดถึงการติดตาม ประเมิน และรายงานผลอย่างสอดคล้องต่อเนื่องกันทุกระดับ

๒.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็น (๑๑) ความมั่นคง เป็นกลไกที่สำคัญเพื่อนำไปสู่จุดหมายปลายทางในภาพรวมที่เป็นรูปธรรมชัดเจนตามที่ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงกำหนด โดยใช้แนวคิด “ความมั่นคงแบบองค์รวม” ซึ่งได้ขยายขอบเขตความมั่นคงของชาติให้ครอบคลุมเกี่ยวข้องกับมิติต่าง ๆ ในทุกองคาพยพ โดยจะเน้นการดำเนินการให้ “ปัญหาเก่า หดไป ปัญหาใหม่ไม่เกิด” เอื้อต่อการบริหารประเทศมากยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานด้านความมั่นคง บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ และพัฒนาปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการและขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงของประเทศ ให้เอื้ออำนวยต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติ ด้านอื่น ๆ ในการที่จะขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด โดย ศอ.บต. ได้ดำเนินแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อบรรลุเป้าหมายตามแนวทาง การป้องกันและแก้ไขปัญหาคความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งจัดการกับเงื่อนไขปัญหาที่มีอยู่เดิมทั้งปวงให้หมดสิ้นไป และเผื่อระวังมิให้เกิดเงื่อนไขใหม่ขึ้น โดยน้อมนำหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชา มาเป็นกรอบแนวทางนำในการดำเนินงานแก้ไขและป้องกันปัญหาตลอดไปจนถึงการผลักดันยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ไปสู่การปฏิบัติจริงในพื้นที่เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่สาเหตุอย่างแท้จริง พร้อมนำความสงบสันติสุขอย่างยั่งยืนกลับคืนสู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนทั้งประเทศ และ นานาชาติต่อไป โดยมีแนวคิดในการดำเนินการที่สำคัญ ประกอบด้วย (๑) การมุ่งดำเนินการต่อจุดศูนย์ดุลหลัก ๑-๑๕ ของปัญหาและแนวทางการปฏิบัติของขบวนการในพื้นที่ ด้วยการลดขีดความสามารถของขบวนการและแนวร่วมในทุกระดับ (๒) ดำเนินการป้องกันเหตุรุนแรงที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ และกับประชาชนกลุ่มเสี่ยง (๓) ระวังยับยั้งการบ่มเพาะเยาวชน เพื่อจัดตั้งมวลชนสนับสนุนในอนาคต (๔) ยุติการขยายแนวคิดที่ถูกบิดเบือนจากหลักศาสนาที่ถูกต้อง และ (๕) ให้ความสำคัญกับการขยายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศ นานาชาติและภาคประชาชนซึ่งเรียบเรียงความเชื่อมโยง ดังนี้ แผนแม่บทย่อย : แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง

เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย : ๐๑๐๒๐๒ ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็น

ตัวชี้วัดของเป้าหมาย : ดัชนีความสงบสุขภาคใต้

ค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุในปี พ.ศ. ๒๕๗๐ : ไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน

ทั้งนี้ได้มีการมอบหมายเจ้าภาพในการขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๑) หน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๒) และหน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๓) จำแนกตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

แผนแม่บท	ประเด็นแผนแม่บท (๒๓ประเด็น)	หน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บท (จ.๑)
๐๑	ประเด็น ความมั่นคง	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสวัสดิภาพแห่งชาติ
รหัสเป้าหมายระดับประเด็น	เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท	หน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บท (จ.๒)
๐๑๐๐๐๑	ประเทศไทยมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสวัสดิภาพแห่งชาติ
๐๑๐๐๐๒	ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขเพิ่มขึ้น	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสวัสดิภาพแห่งชาติ

แผนย่อย	รหัสเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บท	เป้าหมายของแผนแม่บทย่อย	หน่วยงานเจ้าภาพในการขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๓)
การป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง	๐๑๐๒๐๒	ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็นมากขึ้น	สำนักนายกรัฐมนตรี (กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร - กอ.รมน.)

๒.๓ พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐทุกแห่งมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ ภายในระยะเวลาและตามรายการที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนด โดยใช้ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ ทั้งนี้ ครอบคลุมหน่วยงานของรัฐทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน หรือหน่วยงานในรูปแบบอื่น รวมถึงองค์กรในฝ่ายบริหาร นิติบัญญัติ ตุลาการ องค์กรอิสระ และองค์กรอัยการ ซึ่งล้วนมีหน้าที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

๒.๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ศอ.บต. ขับเคลื่อนการดำเนินงานการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ผ่านเครื่องมือแผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และงบประมาณแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพระดับแนวทางการพัฒนา และหน่วยงานเจ้าภาพระดับโครงการ ในการกำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัดประกอบ ซึ่งมีหน่วยงานภายใต้แนวทางการพัฒนา ๔๒ หน่วยงาน โดย ศอ.บต. รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑) ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) รายไตรมาส ต่อสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๒) แบบรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (N๑) รอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน ต่อสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (เจ้าภาพ จ.๑ และ จ.๒)

๓) แบบรายงานข้อมูลผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ มิติด้านพัฒนา รายไตรมาส ต่อ ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ ๕ กอ.รมน. (เจ้าภาพ จ.๓)

๔) แบบรายงาน Southern Border Provinces Report (SR) ภายใต้แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ต่อสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๓. แนวความคิด/ข้อเสนอ

๓.๑ แนวความคิด จากบริบทการขับเคลื่อนภารกิจของ ศอ.บต. ในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพระดับแนวทางการพัฒนา ซึ่งมีบทบาทในการกำกับ เร่งรัด ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง รวมทั้งเชื่อมโยงการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ จึงจำเป็นต้องมีระบบบริหารจัดการข้อมูลที่มีเอกภาพ สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้อย่างเป็นระบบ และลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน แนวความคิดในการพัฒนางานครั้งนี้ยึดหลัก การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ (New Public Management) ที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่กับแนวคิด การบริหารจัดการข้อมูลแบบบูรณาการ (Integrated Information Management) ที่ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงฐานข้อมูล การกำหนดมาตรฐานข้อมูลร่วมกัน และการใช้ข้อมูลเป็นฐานในการบริหารและตัดสินใจเชิงนโยบายนอกจากนี้ ยังประยุกต์ใช้หลักการ Single Data Entry – Record Once, Use Many Times หรือการบันทึกข้อมูลเพียงครั้งเดียว แต่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลายระบบ เพื่อลดภาระงานซ้ำซ้อน เพิ่มความถูกต้องของข้อมูล และยกระดับกระบวนการรายงานผลจากรูปแบบการรวบรวมข้อมูลแบบแยกส่วน ไปสู่ระบบข้อมูลกลางที่มีความเชื่อมโยง ครอบคลุม และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ บทวิเคราะห์สภาพปัญหาและข้อจำกัดจากการดำเนินงานที่ผ่านมา จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า การรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายใต้แนวทางการพัฒนายังคงมีลักษณะ กระจัดกระจาย และแยกส่วน โดยมีการจัดเก็บข้อมูลและจัดทำรายงานผ่านหลายระบบ หลายรูปแบบ และส่งให้หลายหน่วยงาน แม้เป็นข้อมูลผลการดำเนินงานชุดเดียวกัน ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดสำคัญ ได้แก่

(๑) ความซ้ำซ้อนของภารกิจเจ้าหน้าที่ต้องจัดทำข้อมูลซ้ำหลายครั้งในรูปแบบที่แตกต่างกัน ทำให้สิ้นเปลืองเวลาและทรัพยากรบุคคล

(๒) ความไม่เป็นมาตรฐานของข้อมูลข้อมูลจากแต่ละแหล่งมีรูปแบบการจัดเก็บไม่สอดคล้องกัน ทำให้การเปรียบเทียบ วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลทำได้ยาก

(๓) ความเสี่ยงต่อความคลาดเคลื่อนของข้อมูล เมื่อมีการบันทึกข้อมูลหลายครั้งในหลายระบบย่อมเพิ่มความเสี่ยงต่อความไม่ตรงกันของข้อมูลและการเกิดข้อผิดพลาด

(๔) ข้อจำกัดในการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหาร ข้อมูลส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อ “การรายงาน” มากกว่าการ “วิเคราะห์เชิงนโยบาย” ทำให้ไม่สามารถนำข้อมูลมาใช้สนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

(๕) การประเมินผลไม่ทันต่อสถานการณ์ กระบวนการรวบรวม ตรวจสอบ วิเคราะห์ และสรุปผลยังใช้ระยะเวลาดูแลนานมาก ทำให้ข้อมูลที่น่าเสนออาจไม่ทันต่อสถานการณ์เชิงพื้นที่และเชิงนโยบาย

๓.๓ ข้อเสนอเพื่อพัฒนางาน เพื่อแก้ไขปัญหาและยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อมูลเสนอแนวทางการพัฒนา ดังนี้

(๑) จัดทำระบบฐานข้อมูลกลางด้านผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ โดยกำหนดมาตรฐานข้อมูลกลางร่วมกัน

(๒) กำหนดรูปแบบรายงาน (Template) และชุดตัวชี้วัดกลาง เพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นแนวทางเดียวกัน

(๓) พัฒนาระบบการทำงานสู่รูปแบบ Single Data Entry บันทึกข้อมูลครั้งเดียว ใช้ประโยชน์ได้หลายระบบ

(๔) เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบรายงานสำคัญ เพื่อให้สามารถแลกเปลี่ยนและใช้ประโยชน์ข้อมูลร่วมกันได้

(๕) จัดให้มีกลไกกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

การเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลง (Transformation Matrix) จากสถานะปัจจุบันสู่สถานะในอนาคต โดยแบ่งออกเป็น ๕ ประเด็นสำคัญ

	ประเด็นการเปลี่ยนแปลง	ปัจจุบัน	อนาคต
๑.	กระบวนการทำงาน (Process)	มีลักษณะกระจัดกระจาย ทำงานหลายรูปแบบ และใช้ช่องทางที่แตกต่างกัน	มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางเดียวและมีมาตรฐานเดียวกัน (Single Entry)
๒.	ภาระงานเจ้าหน้าที่ (Workload)	มีการทำงานที่ซ้ำซ้อน ซึ่งต้องใช้เวลา และทรัพยากรบุคคลในปริมาณสูง	เน้นการลดภาระงานที่ไม่จำเป็น เพื่อเปลี่ยนไปให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก
๓.	ความถูกต้องของข้อมูล (Accuracy)	ข้อมูลมีความเสี่ยงที่จะเกิดความคลาดเคลื่อนและข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ไม่ตรงกัน	ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และที่สำคัญคือต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceable)
๔.	การใช้ประโยชน์ (Utility)	ประสบปัญหาต่างฝ่ายต่างเก็บข้อมูล (Data Silos) ทำให้ข้อมูลไม่ถูกเชื่อมโยง	เกิดการบูรณาการข้อมูลข้ามแพลตฟอร์ม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ
๕.	การประเมินสถานการณ์ (Evaluation)	กระบวนการประเมินมีความล่าช้า ไม่ทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น	มีความทันต่อสถานการณ์ สามารถสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายได้ในทันที

๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

(๑) เกิดระบบบริหารจัดการข้อมูลผลการดำเนินงานแบบบูรณาการที่มีมาตรฐานเดียวกัน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถจัดเก็บ ใช้ และแลกเปลี่ยนข้อมูลบนฐานข้อมูลกลางภายใต้รูปแบบและมาตรฐานเดียวกัน ทำให้ข้อมูลมีความเป็นเอกภาพ เชื่อมโยงกันทุกระดับ และลดปัญหาความซ้ำซ้อนของการรายงานผลระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม

(๒) ยกระดับคุณภาพข้อมูลสู่ความถูกต้อง ครบถ้วน และตรวจสอบได้ ข้อมูลผลการดำเนินงานมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceable) ส่งผลให้การวิเคราะห์ สังเคราะห์ และสรุปผลการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น

(๓) ลดภาระงานซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การปรับกระบวนการดำเนินงานสู่รูปแบบ บันทึกข้อมูลครั้งเดียว ใช้ประโยชน์ได้หลายระบบ (Single Data Entry) ช่วยลดขั้นตอนการ

จัดทำรายงานซ้ำซ้อน ลดระยะเวลาในการรวบรวมข้อมูล และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

(๔) เพิ่มศักยภาพการใช้ข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบาย หน่วยงานสามารถนำข้อมูลที่ผ่านการประมวลผล วิเคราะห์ และสังเคราะห์อย่างเป็นระบบ ไปใช้ประกอบการติดตามประเมินผล การคาดการณ์แนวโน้ม และการกำหนดแนวทางขับเคลื่อนนโยบายได้อย่างแม่นยำและทันต่อสถานการณ์

(๕) เสริมสร้างประสิทธิภาพการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์ การมีระบบข้อมูลกลางและกลไกกำกับคุณภาพข้อมูลที่เป็นระบบ จะช่วยให้การติดตามผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีข้อมูลประกอบการประเมินผลที่ชัดเจน และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

(๑) หน่วยงานที่เชื่อมโยงและใช้ประโยชน์จากระบบฐานข้อมูลกลางในการรายงานผลค่าเป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๒) จำนวนระบบ/รูปแบบรายงานที่ได้รับการบูรณาการรวมเป็นระบบเดียว หรือสามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้ ค่าเป้าหมาย: ไม่น้อยกว่า ๓ ระบบหลัก หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ของระบบรายงานที่เกี่ยวข้อง

(๓) ระยะเวลาเฉลี่ยในการจัดทำและส่งรายงานผลการดำเนินงานลดลง ค่าเป้าหมาย: ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๐ เมื่อเทียบกับก่อนดำเนินการ

(๔) ระดับความถูกต้อง ครบถ้วน และความสอดคล้องของข้อมูล (Data Quality) จากการตรวจสอบภายใน/ภายนอก ค่าเป้าหมาย: อยู่ในระดับ ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕

(๕) ระดับความพึงพอใจของหน่วยงานผู้ใช้ข้อมูลต่อระบบฐานข้อมูลและรูปแบบการรายงาน ค่าเป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าระดับ ดี หรือค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า ๓.๕๐ จาก ๕ คะแนน

(๖) จำนวนข้อเสนอเชิงนโยบายหรือข้อสั่งการที่ใช้ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลกลางประกอบการตัดสินใจ ค่าเป้าหมาย: เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปีงบประมาณ

ลงชื่อ 

(นางสาวพิชญภา สัมมะโน)

ผู้เสนอแนวคิด

๗ / พ.ค. / ๖๕